

CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH (CPMK) Manajemen Strategik:

Memiliki pengetahuan tentang teori Manajemen Strategik, menguasai konsep, dan mengembangkannya, metode analisis kuantitas dalam Manajemen Strategis, mampu menerapkan strategi terait pengelolaan bisnis, taat hukum dan bertanggung jawab dalam Manajemen Strategik



UJIAN AKHIR SEMESTER (mg ke 16)



[C1, C2, C3, C4, C5, C6, P1, A1, A2, A3, A4, A5] Mahasiswa mampu menyajikan pokok bahasan tentang manajemen strategis melalui modus Daring dengan membuat Video Presentasi maksimum 15 menit (Mg ke 15).



[C1, C2, C3, C4, C5, C6, P1, A1, A2, A3, A4, A5] Mahasiswa memahami dan mampu melakukan analisis strategi fungsional meliputi: Strategi Pemasaran, Strategi Keuangan, Strategi Pengembangan Sumberdaya Manusia, Strategi Produksi/ Operasi, Strategi Sistem Informasi (Mg ke 14).



[C1, C2, C3, C4, C5, C6, P1, A1, A2, A3, A4, A5] Mahasiswa memahami dan mampu melakukan analisis dan formulasi strategi menggunakan matriks Strategi Utama (Mg ke 13).



[C1, C2, C3, C4, C5, C6, P1, A1, A2, A3, A4, A5] Mahasiswa memahami dan mampu melakukan analisis dan formulasi strategi menggunakan matriks BCG. (Mg ke 12).



[C1, C2, C3, C4, C5, C6, P1, A1, A2, A3, A4, A5] Mahasiswa memahami dan mampu melakukan analisis dan formulasi strategi menggunakan matriks IE (Internal-Eksternal) . (Mg ke 11).



[C1, C2, C3, C4, C5, C6, P1, A1, A2, A3, A4, A5] Mahasiswa memahami dan mampu melakukan Formulasi Strategi menggunakan Matriks SPACE (Mg ke 10).



[C1, C2, C5, A1, A2, A3] Mahasiswa memahami dan mampu melakukan formulasi strategi menggunakan matriks SWOT (Mg 9.)

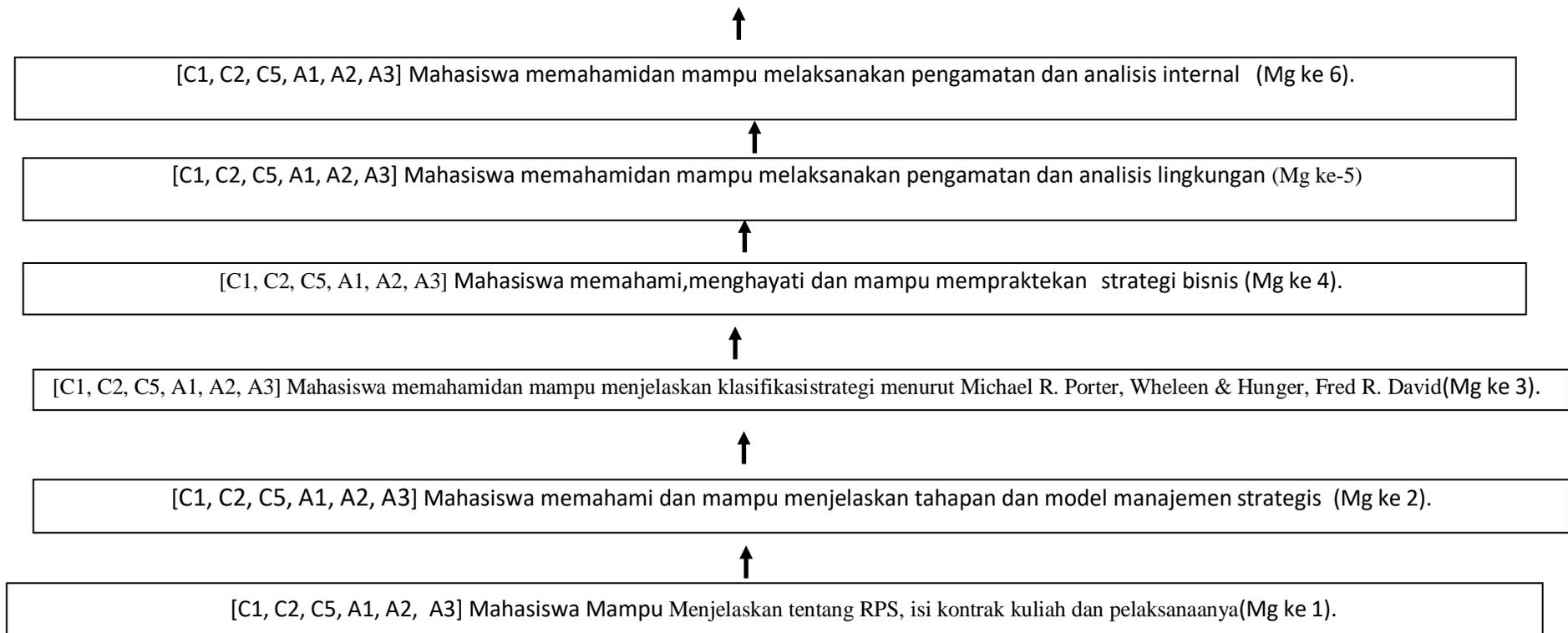


UJIAN TENGAH SEMESTER (mg ke 8)



[C1, C2, C5, A1, A2, A3] Mahasiswa memahami dan mampu melakukan analisis posisi strategis organisasi (Mg ke 7).

Garis Entry Behavior



 UNIVERSITAS QUALITY BERASTAGI FAKULTAS SOSHUM PROGRAM STUDI AKUNTANSI				
RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER				
Nama Mata Kuliah	Kode Mata Kuliah	Bobot (sks)	Semester	Tgl Penyusunan
Manajemen Strategik	17UQB120205027	3	7	10 Agustus 2021
Otorisasi	Pengembang RPS		Kepala Bagian Keilmuan	Ketua PRODI
	Benni Purba, S.E., M.Si		Benni Purba, S.E., M.Si	Yunita Eriyanti Pakpahan, S.E., M.Si
Capaian	CPL-PRODI (Capaian Pembelajaran Lulusan Program Studi) Yang Dibebankan Pada Mata Kuliah			

Pembelajaran (CP)	P	P-1 Menguasai konsep teoritis, metoda, dan perangkat analisis fungsi manajemen (perencanaan, pelaksanaan, pengarahan, pemantauan, evaluasi, dan pengendalian) dan fungsi organisasi (pemasaran, SDM, operasi, dan keuangan) pada berbagai jenis organisasi P-3 Menguasai konsep dan teknik menyusun rencana strategis dan menjabarkannya dalam rencana operasional P-5 Menguasai konsep-konsep bisnis yang dioperasikan secara etis dan sesuai hukum yang berlaku dan menggunakan prinsip-prinsip ekonomi dan kewirausahaan
	KU	KU-1 Mampu menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora yang sesuai dengan bidang keahliannya KU-2 Mampu menerapkan kinerja mandiri dan bermutu KU-3 Mampu mengkaji implikasi pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan, teknologi atau seni sesuai keahliannya berdasarkan kaidah, tata cara dan etika ilmiah untuk menghasilkan solusi, gagasan, desain, atau kritik seni KU-4 Mampu menyusun deskripsi saintifik hasil kajian tersebut di atas dalam bentuk skripsi atau laporan tugas akhir dan mengunggahnya dalam laman Perguruan Tinggi KU-7 Mampu bertanggung jawab atas pencapaian hasil kerja yang berada di bawah tanggung jawabnya dan mampu mengelola pembelajaran secara mandiri
	KK	KK-3 Mampu mengambil keputusan manajerial yang tepat di berbagai tipe organisasi pada tingkat operasional, berdasarkan analisis data dan informasi pada fungsi organisasi; KK-4 Mampu mengidentifikasi masalah manajerial dan fungsi organisasi pada level operasional, serta mengambil tindakan solutif yang tepat berdasarkan alternatif yang dikembangkan dengan menerapkan prinsip-prinsip kewirausahaan yang berakar pada kearifan lokal.
	CPMK (Capaian Pembelajaran Mata Kuliah)	
	CPMK1	Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan masyarakat, berbangsa dan bernegara dan peradaban berdasarkan Pancasila dalam Manajemen Strategis.(P1,P3,P5,KU1,KU2,KU3,KU4,KU7,KK3,KK4)
	CPMK2	Taat hukum dan disiplin dalam kehidupan bermasyarakat dan bernegara dalam Manajemen Strategis(KU1,KU2,KU3,KU4,KK3,KK4)
	CPMK3	Menunjukkan sikap bertanggung jawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri dalam Manajemen Strategis.(KU1,KU7,KK4)
	CPMK4	Menguasai perkembangan teori Manajemen Strategis.(P1,KU1,KU7,KK3)
	CPMK5	Menguasai konsep dan metode analisis kuantitatif dalam Manajemen Strategis.(P3,KU2,KK4)
	CPMK6	Mampu mengembangkan konsep dan teori Manajemen Strategis.(P5,KU3,KK3)
	CPMK7	Mampu mengetahui dan merumuskan metode Manajemen Strategis.(P1,KU2,KK4)
	CPMK8	Mampu menerapkan strategi terkait pengelolaan bisnis dalam Manajemen Strategis.(P3,P5,KU3,KU4,KU7,KK3,KK4)
CPMK9	Mampu menerapkan analisa kuantitatif dengan jujur, taat hukum dan bertanggung jawab dalam Manajemen Strategis.(P1,P5,KU1,KU7,KK3,KK4)	
CPL→Sub-CPMK		

CPL-1	Sub-CPMK1 Sub-CPMK4 Sub-CPMK7 Sub-CPMK9
CPL-2	Sub-CPMK1 Sub-CPMK5 Sub-CPMK8
CPL-3	Sub-CPMK1 Sub-CPMK6 Sub-CPMK8 Sub-CPMK9
CPL-4	Sub-CPMK1 Sub-CPMK2 Sub-CMPK3 Sub-CPMK4 Sub-CPMK9
CPL-5	Sub-CPMK1 Sub-CPMK2 Sub-CPMK5 Sub-CPMK7
CPL-6	Sub-CPMK1 Sub-CPMK2 Sub-CPMK6 Sub-CPMK8
CPL-7	Sub-CPMK1 Sub-CPMK2 Sub-CPMK8
CPL-8	Sub-CPMK1 Sub-CMPK3 Sub-CPMK4 Sub-CPMK8 Sub-CPMK9
CPL-9	Sub-CPMK1 Sub-CPMK2 Sub-CPMK4 Sub-CPMK6 Sub-CPMK8 Sub-CPMK9
CPL-10	Sub-CPMK1

	Sub-CPMK2 Sub-CMPK3 Sub-CPMK5 Sub-CPMK7 Sub-CPMK8 Sub-CPMK9
Diskripsi Singkat MK	Materi mata kuliah ini akan membahas konsep-konsep, teori dan teknik analisis strategis baik pada tingkat perusahaan, unit bisnis dan bidang-bidang fungsional, terdiri atas bahasan tentang manajemen strategis dan ruang lingkup bahasan, model-model manajemen strategis, model analisis manajemen strategis, tipologi strategi mencakup strategi generik dan strategi utama, analisis lingkungan eksternal meliputi lingkungan jauh, Lingkungan industri serta analisis lingkungan internal, analisis formulasi strategi menggunakan matriks SWOT, matriks SPACE, matriks IE, matriks BCG, Matriks GS, serta Pembahasan tentang strategi fungsional seperti pemasaran, keuangan, sumberdaya manusia, produksi/operasi dan sistem informasi.
Bahan Kajian / Materi Pembelajaran	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kontrak Kuliah, RPS dan Pendahuluan 2. Model Manajemen Strategis 3. Klasifikasi Strategi 4. Pengamatan Lingkungan Eksternal 5. Pengamatan Lingkungan Internal 6. Teknik-Teknik Analisis 7. Analisis Posisi Strategis Organisasi 8. Formulasi Strategi menggunakan Matriks TOWS atau SWOT 9. Formulasi Strategi menggunakan Matriks SPACE (Strategic Position and Action Evaluation) 10. Formulasi Strategi menggunakan Matriks IE (Internal-Eksternal) 11. Formulasi Strategi menggunakan Matriks BCG (Boston Consulting Group) 12. Formulasi Strategi menggunakan Matriks Strategi Utama (Grand Strategy) 13. Strategi Fungsional 14. Presentasi Tugas Mandiri
Pustaka	[1]Ahmad Jarifin, 2019, Strategi Bisnis Rasulullah yang Tak Pernah Rugi , Penerbit Araska, Yogyakarta. [2]Husein Umar, 2003, Strategic Management in Action: Konsep, Teori dan Teknik Menganalisis Manajemen Strategis , Penerbit PT Gramedia Pustaka, Jakarta. [3]Taufik Amir.M, 2016, Manajemen Strategik: Konsep dan aplikasi , Penerbit PT RajaGrafindo Persada, Jakarta.
Dosen Pengampu	Benni Purba, S.E., M.Si
Mata kuliah prasyarat (Jika ada)	-

Mg Ke-	Sub-CPMK (Kemampuan akhir tiap tahap belajar)	Penilaian		Bentuk Pembelajaran, Metode Pembelajaran Penugasan Mahasiswa, [Estimasi Waktu]		Materi Pembelajaran [Pustaka]	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk	Luring (<i>Offline</i>)	Daring (<i>online</i>)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Sub-CPMK-1: Mahasiswa Mampu Menjelaskan tentang RPS, isi kontrak kuliah dan pelaksanaannya[C1, C2, C5, A1, A2, A3]	Pemahaman, Karakter, Penampilan, Kontrak Kerja Grup	Ketepatan dalam pemahaman dan kemampuan menjelaskan tentang manajemen strategis, dalam bentuk jawaban atas post-test	<ul style="list-style-type: none"> • Kuliah • Learning, [TM:3x(3x50'')] 	e Learning : Share-UQB http://share.uqb.ac.id	Kajian Pustaka Kontrak perkuliahan Rencana pembelajaran semester Materi Pendahuluan: Definisi, Tujuan, Manfaat Manajemen Strategis Buku 1,2,3	2%
2	Sub-CPMK-5: Mahasiswa memahami dan mampu menjelaskan tahapan dan model manajemen strategis[C1, C2, C5, A1, A2, A3]	Ketepatan dalam memahami tahapan dan model manajemen strategis	Ketepatan dalam pemahaman dan kemampuan menjelaskan tentang manajemen strategis, dalam bentuk jawaban atas post-test	<ul style="list-style-type: none"> • Kuliah • Learning, Diskusi dalam Kelompok; • [TM:3x(3x50)] 	e Learning : Share-UQB http://share.uqb.ac.id	Kajian Pustaka menjelaskan pengetahuan umum mengenai Tahapan dan Model Manajemen Strategis (Materi Pert-2) Buku: [1] hal.5-8 [3] hal 6-11	2%
3	Sub-CPMK-4: Mahasiswa memahami dan mampu	Ketepatan memahami	Ketepatan	<ul style="list-style-type: none"> • Kuliah Learning, 	e Learning : Share-UQB	Kajian Pustaka menjelaskan	4%

	menjelaskan klasifikasi strategi menurut Michael R. Porter, Wheleen & Hunger, Fred R. David [C1, C2, C5, A1, A2,A3]	klasifikasi strategi menurut Michael R. Porter, Wheleen & Hunger, Fred R. David	dalam pemahaman dan kemampuan menjelaskan tentang manajemen strategis dalam bentuk jawaban atas post-test	Diskusi dalam Kelompok; [TM:3x(3x50'')]	http://share.uqb.ac.id	pengetahuan umum Mengenai Klasifikasi strategi generik dan strategi utama menurut Michael R. Porter, Wheleen & Hunger, Fred R. David (Materi Pert-3,) [1] hal 10-12 [2] hal 15-17 [3] hal: 17-29	
4	Sub-CPMK-2 Mahasiswa memahami, menghayati dan mampu mempraktekan strategi bisnis [C1, C2, C5, A1, A2,A3]	Ketepatan pemahaman, kemampuan mempraktekan strategi bisnis	Ketepatan dalam pemahaman dan kemampuan menjelaskan tentang manajemen strategis, dalam bentuk jawaban atas post-test	Learning, Diskusi dalam Kelompok; [TM:3x(3x50'')]	e Learning : Share-UQB http://share.uqb.ac.id	Kajian Pustaka menjelaskan pengetahuan umum Mengenai strategi bisnis [1] hal 85-90 [2] hal 75-80 [3] hal 150-163	2%
5	Sub-CPMK-5: Mahasiswa memahami dan mampu melaksanakan pengamatan dan analisis lingkungan [C1, C2, C5, A1, A2, A3]	Ketepatan dalam memahami dan kemampuan dalam melakukan pengamatan dan analisis lingkungan eksternal	Ketepatan dalam pemahaman dan kemampuan mengamati lingkungan eksterna	• Kuliah • Learning, Diskusi dalam Kelompok; [TM:3x(3x50'')]	e Learning : Share-UQB http://share.uqb.ac.id	Kajian Pustaka menjelaskan pengetahuan umum tentang konsep elastisitas [1] hal 23-25 [2] hal 33-34 [3] hal 33-43	2%
6	Sub-CPMK-5: Mahasiswa memahami dan mampu melaksanakan pengamatan dan analisis internal [C1, C2, C5, A1,	Ketepatan dalam memahami dan kemampuan dalam melakukan	Ketepatan dalam pemahaman dan kemampuan mengamati	• Kuliah • Learning, Diskusi dalam	e Learning : Share-UQB http://share.uqb.ac.id	Kajian Pustaka menjelaskan pengetahuan umum	2%

	A2, A3]	pengamatan dan analisis lingkungan internal	lingkungan internal	Kelompok; • [TM:3x(3x50)]		mengenai pengamatan dan Analisis Lingkungan Internal [1] hal 70 [2] hal 65 [3] hal 84-101	
7	Sub-CPMK-9 : Mahasiswa memahami dan mampu melakukan analisis posisi strategis organisasi [C1, C2, C5, A1, A2,A3]	Ketepatan memahami dan kemampuan melakukan analisis posisi strategis organisasi.	Latihan analisis posisi strategis pada kasus tertentu	• Kuliah • Learning, Diskusi dalam Kelompok; [TM:3x(3x50'')]	e Learning : Share-UQB http://share.uqb.ac.id	Kajian Pustaka menjelaskan pengetahuan umum Analisis Posisi Strategis Organisasi [1] hal 77 [2] hal 125 [3] hal 127-145	2%
8	Ujian Mid Semester						30%
9	Sub-CPMK-8 : Mahasiswa memahami dan mampu melakukan formulasi strategi menggunakan matriks SWOT [C1, C2, C5, A1, A2,A3]	Ketepatan memahami dan kemampuan melakukan penyusunan dan analisis SWOT untuk memformulasikan strategi.	Latihan penyusunan dan analisis formulasi strategi menggunakan matriks SWOT.	• Kuliah • Learning, Diskusi dalam Kelompok; [TM:3x(3x50'')]	e Learning : Share-UQB http://share.uqb.ac.id	Kajian Pustaka menjelaskan pengetahuan umum tentang Formulasi Strategi berdasarkan matriks SWOT: Strategi SO, Strategi ST, Strategi WOdan Strategi WT. [1] hal 100 [2] hal 102 [3] hal 104	2%
10	Sub-CPMK-9: Mahasiswa memahami dan mampu melakukan Formulasi Strategi menggunakan Matriks SPACE (Strategic Position and Action Evaluation) [C1, C2, C3, C4,	Ketepatan memahami dan kemampuan melakukan analisis SPACE	Latihan analisis formulasi strategi menggunakan matriks SPACE	• Kuliah • Learning, Diskusi dalam Kelompok; • [TM:3x(3x50	e Learning : Share-UQB http://share.uqb.ac.id	Kajian Pustaka menjelaskan pengetahuan umum mengenai Formulasi	2%

	C5, C6, P1, A1, A2, A3, A4, A5]	untuk formulasi Strategi		”)]		Strategi menggunakan matrisk SPACE. [1] hal [2] hal [3] hal	
11	Sub-CPMK-5: Mahasiswa memahami dan mampu melakukan analisis dan formulasi strategi menggunakan matriks IE (Internal-Eksternal) . [C1, C2, C3, C4, C5, C6, P1, A1, A2, A3, A4, A5]	Ketepatan memahamidan kemampuan melakukan formulasi strategi menggunakan matriks Internal-Eksternal	Latihan analisis formulasi strategi menggunakan matriks Internal-Eksternal.	<ul style="list-style-type: none"> • Kuliah • Learning, Diskusi dalam Kelompok; • [TM:3x(3x50)] 	e Learning : Share-UQB http://share.uqb.ac.id	Kajian Pustaka menjelaskan pengetahuan umum mengenai Formulasi Strategi menggunakan Matriks IE (Internal-Eksternal), [1] hal 51-70 [2] hal 49-70 [3] hal 48-102	2%
12	Sub-CPMK-5: Mahasiswa memahami dan mampu melakukan analisis dan formulasi strategi menggunakan matriks BCG. [C1, C2, C3, C4, C5, C6, P1, A1, A2, A3, A4, A5]	Ketepatan memahamidan kemampuan melakukan formulasi strategi menggunakan matriks BCG.	Latihan analisis formulasi strategi menggunakan matriks BCG.	<ul style="list-style-type: none"> • Kuliah • Learning, Diskusi dalam Kelompok; • [TM:3x(3x50)] 	e Learning : Share-UQB http://share.uqb.ac.id	Kajian Pustaka menjelaskan pengetahuan umum mengenai Formulasi Strategi menggunakan Matriks BCG (Boston Consulting Group)	2%
13	Sub-CPMK-9: Mahasiswa memahami dan mampu melakukan analisis dan formulasi strategi menggunakan matriks Strategi Utama (Grand Strategy Matrix) [C1, C2, C3,	Ketepatan memahami dan kemampuan melakukan formulasi strategi menggunakan matriks Strtaegi	Latihan analisis formulasi strategi menggunakan matriks strategi utama.	<ul style="list-style-type: none"> • Kuliah • Learning, Diskusi dalam Kelompok; [TM:3x(3x50”)] 	e Learning : Share-UQB http://share.uqb.ac.id	Kajian Pustaka menjelaskan pengetahuan umum tentang Formulasi Strategi menggunakan	2%

	C4, C5, C6, P1, A1, A2, A3, A4, A5]	Utama.				MatriksStrategi Utama (Grand Strategy)	
14	Sub-CPMK-7: Mahasiswa memahami dan mampu melakukan analisis strategi fungsional meliputi: Strategi Pemasaran, Strategi Keuangan, Strategi Pengembangan Sumberdaya Manusia, Strategi Produksi/ Operasi, Strategi Sistem Informasi [C1, C2, C3, C4, C5, C6, P1, A1, A2, A3, A4, A5]	Ketepatan pemahaman tentang strategi fungsional, meliputi: Strategi Pemasaran, Strategi Keuangan, Strategi Pengembangan Sumberdaya Manusia, Strategi Produksi/Operasi, Strategi Sistem Informasi	Tugas dan diskusi tentang Manajemen Bidang Fungsional. Kelas dibagi menjadi 3 kelompok: Kelompok Bidang Pemasaran, Kelompok Bidang Keuangan dan Kelompok Bidang SDM.	<ul style="list-style-type: none"> • Kuliah • Learning, Diskusi dalam Kelompok; [TM:3x(3x50")] 	e Learning : Share-UQB http://share.uqb.ac.id	Kajian Pustaka menjelaskan pengetahuan umum tentang Strategi Fungsional yang mencakup: Strategi Pemasaran, Strategi Keuangan, Strategi Pengembangan Sumberdaya Manusia, Strategi Produksi/Operasi, Strategi Sistem Informasi [1] hal 170-180 [2] hal 188-190 [3] hal 191-224	2%
15	Sub-CPMK-7: Mahasiswa mampu menyajikan pokok bahasan tentang manajemen strategis melalui modus Daring dengan membuat Video Presentasi maksimum 15 menit. [C1, C2, C3, C4, C5, C6, P1, A1, A2, A3, A4, A5]	Ketepatan penyajian baik secara presentasi maupun isi (konten)	Latihan penyajian secara Daring dengan konten manajemen strategis. Boleh berupa kasus.	<ul style="list-style-type: none"> • Kuliah • Learning, Diskusi dalam Kelompok; [TM:3x(3x50")] Tugas:2	e Learning : Share-UQB http://share.uqb.ac.id	Kajian Pustaka Presentasi Tugas Mandiri	2%
16	Ujian Akhir Semester						40%

Catatan:

1. Capaian Pembelajaran Lulusan PRODI (CPL-PRODI) adalah kemampuan yang dimiliki oleh setiap lulusan PRODI yang merupakan internalisasi dari sikap, penguasaan pengetahuan dan ketrampilan sesuai dengan jenjang prodinya yang diperoleh melalui proses pembelajaran.

2. CPL yang dibebankan pada mata kuliah adalah beberapa capaian pembelajaran lulusan program studi (CPL-PRODI) yang digunakan untuk pembentukan/pengembangan sebuah mata kuliah yang terdiri dari aspek sikap, ketrampilan umum, ketrampilan khusus dan pengetahuan.
3. CP Mata kuliah (CPMK) adalah kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CPL yang dibebankan pada mata kuliah, dan bersifat spesifik terhadap bahan kajian atau materi pembelajaran mata kuliah tersebut.
4. Sub-CP Mata kuliah (Sub-CPMK) adalah kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CPMK yang dapat diukur atau diamati dan merupakan kemampuan akhir yang direncanakan pada tiap tahap pembelajaran, dan bersifat spesifik terhadap materi pembelajaran mata kuliah tersebut.
5. Kreteria Penilaian adalah patokan yang digunakan sebagai ukuran atau tolok ukur ketercapaian pembelajaran dalam penilaian berdasarkan indikator-indikator yang telah ditetapkan. Kreteria penilaian merupakan pedoman bagi penilai agar penilaian konsisten dan tidak bias. Kreteria dapat berupa kuantitatif ataupun kualitatif.
6. Indikator penilaian kemampuan dalam proses maupun hasil belajar mahasiswa adalah pernyataan spesifik dan terukur yang mengidentifikasi kemampuan atau kinerja hasil belajar mahasiswa yang disertai bukti-bukti.